

**Zitting van 28 mei 2026**

**Zijn aanwezig:**

Filip Vervaeke, voorzitter van de OCMW-raad

Rutger De Reu, Jan Vermeulen, Sofie D'hondt, Nathalie Lambrecht, Johan Cornelis, Bart Van Thuyne, Bruno Dhaenens, leden vast bureau

Conny De Spiegelaere, lid vast bureau, comitévoorzitter

Eric Van Huffel, Freija Dhondt, Gunnar Claeys, Matthias Neiryndck, Stephanie Debeurme, Olaf Evrard, Els Baart, Jan Pauwels, Bart Vermaercke, Alexander Adams, Carline De Paepe, Kristof Van den Berghe, Peter Parmentier, Bram Stroobandt, Marc Cocquyt, Beatrice Thaler, An Standaert, Ilse Dobbelaere, Delphine Verschelde, Hugo Schaeck, Zoë Van Doorne, Peter De Maertelaere, gemeenteraadsleden

Stefanie De Vlieger, algemeen directeur

**Zijn verontschuldigd:**

/

Marleen Vanlerberghe, lid vast bureau

Ortwin Depoortere, Lena Adams, gemeenteraadsleden

Ronny Vermeulen, waarnemend raadslid

**Dagorde**

|                                                                                         |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>OPENBAAR .....</b>                                                                   | <b>1</b> |
| <b>GOEDKEUREN VERSLAG VORIGE ZITTING .....</b>                                          | <b>1</b> |
| 1 Goedkeuren van de notulen van de raad voor maatschappelijk welzijn van 30 april 2026  | 1        |
| <b>BELEIDSONDERSTEUNING .....</b>                                                       | <b>2</b> |
| 2 Kennisname - rapport organisatiebeheersing 2025 .....                                 | 2        |
| 3 Goedkeuren van het kader organisatiebeheersing .....                                  | 3        |
| <b>INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING .....</b>                                            | <b>5</b> |
| 4 Creat Services - algemene jaarvergadering van 16 juni 2026.....                       | 5        |
| <b>VARIA/MONDELINGE VRAGEN/SCHRIFTELIJKE VRAGEN.....</b>                                | <b>6</b> |
| 5 Mondelinge vragen raadsleden - raad voor maatschappelijk welzijn van 28 mei 2026..... | 6        |

**De voorzitter opent de vergadering om 21.42 uur.**

**Openbaar**

**GOEDKEUREN VERSLAG VORIGE ZITTING**

- 1 Goedkeuren van de notulen van de raad voor maatschappelijk welzijn van 30 april 2026**

Verontschuldigd tijdens de behandeling van dit punt: Marleen Vanlerberghe, lid vast bureau  
Ortwin Depoortere, Lena Adams, gemeenteraadsleden  
Ronny Vermeulen, waarnemend raadslid

#### **REGELGEVING**

Het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikelen 77 en 78 over de bevoegdheden van de raad voor maatschappelijk welzijn.

Het bestuursdecreet van 7 december 2018.

#### **BIJLAGE**

De notulen van de raad voor maatschappelijk welzijn van 30 april 2026.

#### **MOTIVERING**

De notulen van de vorige zitting worden goedgekeurd.

#### **STEMMING OVER HET AGENDAPUNT**

Goedgekeurd met eenparigheid van stemmen.

#### **BESLUIT**

Enig artikel

De notulen van de zitting van de raad voor maatschappelijk welzijn van 30 april 2026 worden goedgekeurd.

#### **BELEIDSONDERSTEUNING**

### **2 Kennisname - rapport organisatiebeheersing 2025**

Verontschuldigd tijdens de behandeling van dit punt: Marleen Vanlerberghe, lid vast bureau  
Ortwin Depoortere, Lena Adams, gemeenteraadsleden  
Ronny Vermeulen, waarnemend raadslid

#### **REGELGEVING**

Het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017 en latere wijzigingen, artikelen 77 en 78 over de bevoegdheden van de raad voor maatschappelijk welzijn.

Het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikelen 217 tot en met 220 met betrekking tot organisatiebeheersing.

Het bestuursdecreet van 7 december 2018.

#### **BIJLAGE**

2025\_Rapport Organisatiebeheersing

2025\_Verbeterinstrument

Audit procesanalyse OCMW\_Actieplan

GPP\_JAP\_2026

Inspectie RMI\_Actieplan

Inspectieverslag Harlekijn-ZI-2025-02694-DV

#### **MOTIVERING**

Artikel 219 uit het decreet over het lokaal bestuur bepaalt dat er jaarlijks aan de gemeenteraad gerapporteerd wordt over organisatiebeheersing.

De rapportering 2025 werd opgemaakt en betreft de stad, het OCMW en het AGB.

Het rapport organisatiebeheersing 2025 staat stil bij:

- Klachtenbehandeling
- Wijzigingen personeelsbeleid
- Informatieveiligheid
- Tevredenheidsmetingen en interne bevragingen
- Audit
- Procesoptimalisatie
- Gedelegeerde bevoegdheden
- Verbeterinstrument

## **FINANCIËLE GEVOLGEN**

Deze beslissing valt niet onder de visumplicht en heeft geen financiële gevolgen.

## **BESLUIT**

Artikel 1

De raad voor maatschappelijk welzijn neemt kennis van het rapport organisatiebeheersing 2025.

Artikel 2

Dit besluit wordt bekendgemaakt via de besluitenlijst van het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn op de webtoepassing van de stad (artikel 285 § 2, 1° en § 3 en artikel 287 van het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017 en latere wijzigingen).

## **3 Goedkeuren van het kader organisatiebeheersing**

Verontschuldigd tijdens de behandeling van dit punt: Marleen Vanlerberghe, lid vast bureau

Ortwin Depoortere, Lena Adams, gemeenteraadsleden

Ronny Vermeulen, waarnemend raadslid

## **REGELGEVING**

Het decreet van 22 december 2017, artikelen 84, 85 en 86 over de bevoegdheden van het vast bureau.

Het bestuursdecreet van 7 december 2018.

## **BIJLAGE**

Het huidig kader organisatiebeheersing zoals goedgekeurd door de gemeenteraad op 26 september 2019.

Het aangepaste kader organisatiebeheersing (met in het geel de toevoegingen).

## **MOTIVERING**

Gestructureerd werken aan organisatiebeheersing is een opdracht voor lokale besturen opgelegd door het decreet lokaal bestuur.

Het decreet lokaal bestuur bepaalt in artikel 219 dat het algemeen kader van het organisatiebeheersingssysteem en de elementen daarin die raken aan de rol en de bevoegdheden

van de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn onderworpen zijn aan de goedkeuring van de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn.

Stad Deinze past haar kader voor organisatiebeheersing aan. Het gaat om een verdieping van de huidige werkwijze.

We zetten nog meer in op het principe van 'continu verbeteren' en benadrukken dat dit de verantwoordelijkheid is van elke medewerker. Aan personeelsleden vragen we dat zij aandachtig zijn voor het continu verbeteren van de eigen werking en het detecteren van risico's in de activiteiten of processen van de dienst. Van leidinggevenden verwachten we daarenboven dat ze:

- Waar nodig en mogelijk voorzien in (primaire) controles en monitoring.
- Een actieve rol opnemen in het aanpakken van inefficiënties in de werking.
- Een actieve rol opnemen in het realiseren van beheersmaatregelen.
- Mee de juiste cultuur scheppen zodat iedereen aandacht heeft voor continu verbeteren en risico's.

De diensthoofden zullen door de dienst SKP ondersteund worden in dit proces. Op een diensthoofdenoverleg worden hun rol en inbreng in organisatiebeheersing besproken.

De aanpak om risico's in te schatten en hieraan beheersmaatregelen te koppelen is grondig herwerkt. De dienst ICT ontwikkelt een nieuwe organisatiebeheersingstool om het management van risico's en beheersmaatregelen te ondersteunen. Deze nieuwe tool maakt het mogelijk risico's en beheersmaatregelen in te schatten, toe te wijzen aan personeelsleden en de vooruitgang systematisch te monitoren. Op basis van deze data is regelmatige rapportering mogelijk.

In het aangepaste kader voor organisatiebeheersing blijven de hoofdstukken 'regelgeving' (hoofdstuk 2) en 'het model' (hoofdstuk 3) onaangepast.

De voornaamste aanpassingen aan het kader zijn:

- Bij 'de rollen en verantwoordelijkheden' (hoofdstuk 4) vragen we betrokkenheid van elke medewerker en alle leidinggevenden.
- De tevredenheidsmetingen en klachtenbehandeling zijn toegevoegd aan de methodieken om de organisatie te evalueren (hoofdstuk 5).
- Bij het risicomanagement (hoofdstuk 6) is de aanpak om risico's en mate van beheersing in te schatten en te verwerken tot beleidsbeslissingen toegelicht in 3 stappen.
- Een extra hoofdstuk 7 over de organisatiebeheersingstool is toegevoegd.
- De organisatiebeheersingstool is toegevoegd aan het hoofdstuk over rapportering (8).
- Een begrippenkader is toegevoegd met '9. Definities'.
- In de hele tekst spreken we consequent van 'beheersmaatregelen' ipv 'verbeteracties'.

## **FINANCIËLE GEVOLGEN**

Deze beslissing valt niet onder de visumplicht en heeft geen financiële gevolgen.

## **STEMMING OVER HET AGENDAPUNT**

Goedgekeurd met eenparigheid van stemmen.

## **BESLUIT**

### **Artikel 1**

De raad voor maatschappelijk welzijn keurt het vernieuwd kader organisatiebeheersing, zoals toegevoegd in bijlage, goed.

## Artikel 2

Dit besluit wordt bekendgemaakt via de besluitenlijst van het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn op de webtoepassing van de stad (artikel 285 § 2, 1° en § 3 en artikel 287 van het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017 en latere wijzigingen).

## INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING

### 4 Creat Services - algemene jaarvergadering van 16 juni 2026

Verontschuldigd tijdens de behandeling van dit punt: Marleen Vanlerberghe, lid vast bureau  
Ortwin Depoortere, Lena Adams, gemeenteraadsleden  
Ronny Vermeulen, waarnemend raadslid

## REGELGEVING

Het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017 en latere wijzigingen, artikelen 77 en 78 over de bevoegdheden van de raad voor maatschappelijk welzijn.

Het bestuursdecreet van 7 december 2018.

## BIJLAGE

De statuten van Creat Services dv.

De oproepingsbrief van 3 april 2026 voor de algemene vergadering van Creat Services dv op 16 juni 2026, waarin de agenda werd meegedeeld met de bijlagen.

## MOTIVERING

Het OCMW is aangesloten bij Creat Services dv.

In de oproepingsbrief voor de algemene vergadering van Creat Services dv is de agenda meegedeeld.

Op de OCMW-raad van 27 februari 2025 is mevrouw Ilse Dobbelaere voorgedragen als lid van de algemene vergadering en mevrouw Delphine Verschelde als plaatsvervangend lid.

## FINANCIËLE GEVOLGEN

Deze beslissing valt niet onder de visumplicht en heeft geen financiële gevolgen.

## STEMMING OVER HET AGENDAPUNT

Goedgekeurd met eenparigheid van stemmen.

## BESLUIT

### Artikel 1

De OCMW-raad beslist goedkeuring te verlenen aan alle punten op de agenda van de algemene vergadering Creat Services dv van 16 juni 2026 en de daarbij behorende documentatie nodig voor het onderzoek van de agendapunten:

1. Wijziging van vermogen
2. Actualisering van bijlagen 1 en 2 aan de statuten ingevolge wijziging van vermogen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2025
4. Verslag van de commissaris
5. a. Goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar 2025 afgesloten per 31 december 2025  
b. Goedkeuring van de voorgestelde resultaatsverdeling over het boekjaar 2025
6. Kwijting aan de bestuurders en de commissaris

7. Actualisering presentievergoeding
8. Statutaire benoemingen
- Varia

#### Artikel 2

De OCMW-raad draagt de aangeduide vertegenwoordiger, mevrouw Ilse Dobbelaere en plaatsvervangend vertegenwoordiger, mevrouw Delphine Verschelde, op om namens het bestuur alle akten en bescheiden met betrekking tot de algemene vergadering van Creat Services dv vastgesteld op 16 juni 2026, te onderschrijven en zijn stemgedrag af te stemmen op het in de beslissing van de OCMW-raad van heden bepaalde standpunt met betrekking tot de agendapunten van voormelde algemene jaarvergadering.

#### Artikel 3

Een afschrift van dit besluit zal:

- hetzij per post t.a.v. Creat Services dv, p/a Intercommunaal Beheer, Stropstraat 1 te 9000 Gent,
- hetzij per elektronische post, AVCreatServices@creat.be

gestuurd worden.

#### Artikel 4

Dit besluit wordt bekendgemaakt via de besluitenlijst van het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn op de webtoepassing van de stad (artikel 285 § 2, 1° en § 3 en artikel 287 van het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017 en latere wijzigingen).

### **VARIA/MONDELINGE VRAGEN/SCHRIFTELIJKE VRAGEN**

#### **5 Mondelinge vragen raadsleden - raad voor maatschappelijk welzijn van 28 mei 2026**

Verontschuldigd tijdens de behandeling van dit punt: Marleen Vanlerberghe, lid vast bureau  
Ortwin Depoortere, Lena Adams, gemeenteraadsleden  
Ronny Vermeulen, waarnemend raadslid

#### **MONDELINGE TUSSENKOMSTEN**

Bart Vermaercke (raadslid), Conny De Spiegelaere (schepen)

#### **MOTIVERING**

##### **Raadslid Bart Vermaercke**

##### Billijkheidsredenen – kader (OCMW) (1)

Vorige gemeenteraad stelde ik de vraag over een kader om billijkheidsredenen toe te passen n.a.v. het feit dat het vast bureau de opdracht gaf een voorstel uit te werken voor een kader rond de vrijstelling van bestaansmiddelen van samenwonende onderhoudsplichtigen, dit om billijkheidsredenen bij de berekening van het (equivalent) leefloon. Het antwoord was duidelijk dat er zo een kader bestaat, dat het toegepast wordt en niet zal voorgelegd worden aan de OCMW raad. Dit roept een aantal bijkomende vragen op. Immers: de regelgeving verplicht OCMW's om rekening te houden met de bestaansmiddelen van samenwonende onderhoudsplichtigen. Afwijkingen zijn enkel mogelijk op basis van billijkheidsredenen.

Vraag(+eventuele deelvragen):

- 1 Worden billijkheidsredenen effectief enkel in uitzonderlijke en individuele gevallen gebruikt?
- 2 Hoe wordt de motivatie van deze billijkheidsredenen opgenomen in de dossiers?
- 3 Is het geschetste kader, zoals toegelicht op vorige ocmw-raad, een richtlijn om af te wijken van de regelgeving?

4 Hoe wordt door toepassing van het kader vermeden dat billijkheidsredenen structureel worden toegepast?

Er zijn GEEN bijlagen beschikbaar bij deze vraag.

#### **BESLUIT**

Enig artikel

De mondelinge vragen worden beantwoord.

**De voorzitter sluit de vergadering om 21.47 uur.**

Gedaan te Deinze, in zitting van 28 mei 2026

Namens de raad voor maatschappelijk welzijn

De algemeen directeur,

De voorzitter van de OCMW-raad,

Stefanie De Vlieger

Filip Vervaeke